



Izvještaj Radne grupe za razmatranje modela daljnjeg upravljanja Koalicijom za REKOM, imenovane na Skupštini Koalicije za REKOM 2013.

Na Skupštini Koalicije za REKOM imenovana je Radna grupa za razmatranje modele daljnjeg upravljanja u sljedećem sastavu: Vesna Teršelič (iz Hrvatske), Daliborka Uljarević (iz Crne Gore), Milena Savić, (iz Bosne i Hercegovine), Dragan Pjevač, (iz Srbije), Nora Ahmetaj, (s Kosova), Gordana Duvnjak, (iz Makedonije) i Aleksandar Todorović, (iz Slovenije).

Na poziv *Documente* na sastanku u Zagrebu **25. 10. 2014. u Kući ljudskih prava** sastali su se Vesna Teršelič, Daliborka Uljarević, Milena Savić, Dragan Pjevač i Gordana Duvnjak. Nora Ahmetaj uključila se preko telefona. Naš je prijatelj Aleksandar Todorović na žalost u međuvremenu preminuo. Acu nitko ne može zamijeniti. Ipak smo zvali Igora Mekinu i Mirjanu Učakar s prijedlogom da se uključe u ime članica Koalicije za REKOM iz Slovenije. Igor nije mogao doći zbog bolesti oca, no poslao je mišljenje u pisanoj formi. Do Mirjane nismo uspjeli doći.

Sastanak su pratili i Katarina Kruhonja, članica Koordinacijskog vijeća i Eugen Jakovčić iz *Documente*. Iz radne grupe koja utvrđuje je li došlo do kršenja Statuta Koalicije za REKOM sudjelovao je Veljko Vičević.

Na početku sastanka smo istakli da na izradi nacrtu novog modela upravljanja Koalicijom radimo iz svoje privrženosti ideji REKOM-a i uz stav da je Koaliciju za REKOM potrebno očuvati a njezino funkcioniranje prilagoditi kako bi bila demokratski organizirana, živa mreža aktivna u zagovaranju ideje REKOM-a i podržavanju, nadamo se, buduće regionalne komisije. Važno nam je da kao radna grupa pripremimo dokument koji će na skupštini potaknuti konstruktivni dogovor.

Pošto nam je skupština dala zadaću/mandat da do slijedeće Skupštine pripremimo prijedlog novog modela upravljanja predložimo i izmjene statuta Koalicije za REKOM u skladu s predloženim novim modelom.

Prije nekoliko mjeseci, točnije 26. 06. 2014., istekao je mandat Koordinacijskom vijeću Koalicije za REKOM izabranom na skupštini u Sarajevu 26. 06. 2011. Mandat članova i članica Koordinacijskog vijeća trajao je 3 godine kako je određeno u članku 22. Statuta Koalicije za REKOM.

Radna grupa se usuglasila da predloži Skupštini dva **modela upravljanja**:

Model 1

Predložimo da koalicijom upravlja novo upravno tijelo s imenom **Regionalni savjet Koalicije za REKOM**. Predložimo to ime jer smatramo da je važno istaknuti da se radi o regionalnom tijelu a želimo i da se iz naslova vidi da uloga toga tijela nije više koordiniranje

nego praćenje i podrška procesu te promišljanje i regionalno usuglašavanje oko ključnih pitanja za razvoj/realizaciju REKOM-a između dvije skupštine.

Uloga bi Regionalnog savjeta Koalicije za REKOM bila **integrirajuća**. Regionalni savjet bi podržavao rad najaktivnijih organizacija koje djeluju kroz regionalno partnerstvo uz uključivanje i uzimanje u obzir mišljenja i aktivnosti i drugih članica Koalicije.

Regionalni savjet Koalicije za REKOM bio bi sastavljen od 9 osoba iz 9 organizacija (sa zamjenicima) i sastajao bi se prema potrebi, najmanje jednom u godini dana. Sastanci se mogu organizirati fizički ili putem interneta (primjerice Skype veza).

Članovi/ce Regionalnog savjeta Koalicije za REKOM bili bi predstavnici/e organizacije koja je u preuzela ulogu nacionalne/zemaljske koordinacije (to jest izabrana je/su od strane članica Koalicije za REKOM iz te države/zemlje, da koordinira aktivnosti članica koalicije u toj zemlji). Člana/icu bi mogla potvrditi skupština. U periodu između skupština novog člana/cu bi mogao privremeno kooptirati Regionalni savjet. Mandat člana/ice bio bi tri godine.

Prvi privremeni saziv Regionalnog savjeta imenovala bi Skupština na prijedloge prisutnih delegata uz obavezu da se naknadno provedu usuglašavanja na nacionalnim/zemaljskim razinama.

Nadležnosti Regionalnog savjeta Koalicije za REKOM mogle bi biti:

- razmatranje izvještaja pregovarača Koalicije o osnivanju REKOM-a i davanje preporuka
- potvrđivanje pregovarača (ako se mijenjaju između Skupština);
- razmjena informacija o napretku/problemima procesa zagovaranja REKOM-a u svakoj pojedinoj zemlji na regionalnoj razini
- po potrebi, sudjelovanje u zagovaračkim aktivnostima (npr. u davanju podrške inicijative u Sloveniji, Makedoniji i gdje članice Koalicije smatraju da je potrebno);
- priprema pisama potpore za projekte vezane uz realizaciju REKOM-a na regionalnoj i/ili nacionalnim razinama;
- sudjelovanje u afirmaciji REKOM-a u javnosti organiziranjem javnih događanja
- sazivanje i priprema Skupštine Koalicije za REKOM (što podrazumijeva pripremu izvještaja i plana aktivnosti koje će se provoditi u ime Koalicije)

Odgovornosti članica Regionalnog savjeta bile bi sljedeće:

- Organizacije čiji bi se predstavnici/ce delegirale u Savjet preuzele bi ujedno i obavezu da same osiguraju sredstva za sudjelovanje u radu Savjeta (to je prilog aktivne članice Koalicije!)
- Organizacije čiji bi se predstavnici/ce delegirale u Savjet preuzimaju obavezu za funkcioniranje Savjeta po principu rotirajuće jednogodišnje koordinacija koja bi mogla biti podijeljena na ključne funkcije – npr. jedna organizacija/član/ica bi preuzela odgovornost osiguravanja međusobne komunikacije, konzultacija, sastanaka; druga bi mogla preuzeti glavnu ulogu u organiziranju (uključujući namicanje sredstava) javnog događaja i sastanka a treća skupštine.

Model 2

Druga mogućnost je da Koalicije funkcioniра bez upravljačkih tijela, da se novim statutom ukinu upravljačka tijela a ostavi izvršno tijelo Skupštine – Sekretariјat a statut Koalicije izmјeni na način da definira proceduru imenovanja Sekretariјata i uredi odnos Skupštine i Sekretariјata.

Naravno da postoji i treća opcija – da Skupština donese odluku da se Koalicija gasi jer da je završila svoju misiju a uz priјenos odgovornosti za nastavak zagovaranja inicijative na Fond za humanitarno pravo i partnerske organizacije. Ova radna grupa ne predlaže ovaj model.

Dileme radne grupe

Imenovanje zagovarača i pregovarača

Zagovarači i pregovarači imaju u ovoj fazi, a za pretpostaviti je da će imati i ubuduće, ključnu ulogu za realizaciju ciljeva Koalicije. Osim toga oni predstavljaju i pregovaraju u ime Koalicije. Kako to urediti? Tko bi trebao predlagati i imenovati zagovarače i pregovarače? Trebaju li zagovarače predlagati nacionalne/zemaljske koalicije a potvrđuje skupština i/ili Regionalni savjet između skupštine? Priјedlog radne grupe je da ih imenuje Skupština a privremeno, između dviju skupština mogao bi ih imenovati Regionalni savjet Koalicije za REKOM.

Odnos Regionalnog savjeta Koalicije, koordinacijskih skupina i Sekretariјata – odnosno regionalne koordinacije partnerskog projekta

Jedna od spornih točaka u funkcioniranju upravljanja Koalicijom proizlazi iz napetosti između opravdane potrebe za operativnošću koju ima Fond za humanitarno pravo kao organizacija koja svoje kapacitete posvećuje radu na realizaciji ciljeva Koalicije putem regionalnih projekata za koje namiče sredstva, ima vodeću odgovornost za provedbu i izvještavanje donatora i potrebe da Koalicija funkcionira po demokratski dogovorenim i usvojenim pravilima. Očito je da sadašnja upravljačka struktura više ne funkcionira niti je primjerena u ovoj fazi razvoja inicijative za REKOM. **Priјedlog ove radne grupe putem osnivanja Regionalnog savjeta Koalicije ide u smjeru uspostavljanja jasnijih a operativno prihvatljivijih odnosa.**

Predlažemo da projekti koji se radi u ime Koalicije (dakle za aktivnosti koje Koalicija drži ključnim i neophodnima bilo za ostvarenje ideje REKOM-a, bilo za funkcioniranje Koalicije) mogu tražiti podršku od strane Regionalnog savjeta Koalicije. Dakle, da se **ipak zadrži razlučivanje upravljačke od izvršne funkcije**. Svi projekti mogu dobiti podršku Regionalnog savjeta.

Položaj Koordinacijskih skupina

Koordinacijske skupine imaju sada status upravljačkih tijela. To više ne funkcionira. Regionalni savjet Koalicije u kome bi bili predstavnici/ce organizacije koja na zemaljskoj razini koordinira članicama Koalicije preuzima tu ulogu. To će, za pretpostaviti je, biti one organizacije koje su aktivne – bilo da su u nekim državama partnerske organizacije na regionalnom projektu, ili u nekima one organizacije koje nisu u regionalnom partnerskom projektu ali su izabrane za koordinatore. Dakle, Regionalni savjet je područje uvezivanja organizacija aktivnih u regionalnom projektu i onih koje to nužno ne trebaju biti oko donošenja odluka/preporuka važnih za ostvarenje svrhe Koalicije i njezino funkcioniranje.

Položaj Sekretariјata

Sve predloženo bi moglo podrazumijevati pojednostavlјivanje rada Sekretariјata i ukidanje ureda predviđenih u Statutu. Naime, nacionalni koordinatori regionalnih projekta mogu

funkcionirati u sklopu projekata (primjerice u projektu Fonda za humanitarno pravo s partnerskim organizacijama) ali ne bi više imali značaja u funkcioniranju Koalicije za REKOM. No situacije u Koalicijama u pojedinim zemljama dosta su različite. U nekim zemljama članice Koalicije se redovno sastaju a u drugima ne, pa su različite i potrebe. Zato je važno da članice Koalicije iz različitih zemalja prije skupštine rasprave što bi za njih značilo pojednostavljivanje rada Sekretarijata i ukidanje ureda predviđenih u Statutu.